



Hämeenlinnan Kaupungin  
Teatteri Oy

Tilinpäätös ajalta 1.1. - 31.12.2019

**HÄMEENLINNAN KAUPUNGIN TEATTERI OY**

Keinusaarentie 1  
13200 Hämeenlinna  
Kotipaikka Hämeenlinna  
Y-tunnus 0205308-5

## Sisällys

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tuloslaskelma	5
Tase	6
Liitetiedot	8
Tilinpäätöksen allekirjoitus	10
Tilinpäätösmerkintä	10
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	11

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2029 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut  
Sanna Koivisto  
kirjanpitäjä

**Hämeenlinnan Kaupungin Teatteri Oy**

Y-tunnus: 0205308-5

Paasikiventie 2, 13200 Hämeenlinna

<http://www.hmlteatteri.fi/>**TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2019****1. Merkittävät tapahtumat tilikaudella**

Hämeenlinnan Kaupungin Teatteri Oy:llä on ollut taloudellisia, tuotannollisia ja toiminnallisia vaikeuksia. Teatteriyleisön käyttäytymisen muuttuminen, väestön ikääntyminen ja julkisen tuen pienentyminen sekä johtamisjärjestelmä ovat johtaneet Teatterin tilanteeseen, jossa uudistukset ovat välttämättömiä.

Hämeenlinnan kaupunginvaltuusto edellytti vuoden 2019 talousarviossa, että Teatterin on vuoden 2019 aikana toteutettava rakenteelliset muutokset teatteri-toiminnan turvaamiseksi. Vuoden 2019 aikana laadittiin rakenneuudistus selvitys ja muutettiin yhtiön hallintorakennetta siten, että Teatterilla on toimitusjohtajan työparina taiteellinen johtaja. Uusi toimitusjohtaja Pasi Ruohonen aloitti työt 16.9.2019. Taiteelliseksi johtajaksi valittiin Kari-Pekka Toivonen työsuhteisena 7.1.2020 alkaen.

**Talous**

Tilinpäätös osoittaa voittoa 106.237,70 euroa. Teatterin hallituksen alkuvuodesta 2018 käynnistämä säästöohjelma on vuonna 2019 päättynyt. Vuosille 2018 ja 2019 asetetut 100.000 €/v säästötavoitteet toteutuivat täysimääräisesti. Vuonna 2019 suurin säästö syntyi ulkopuolisten palveluiden ja tilapäisen työvoiman käytön minimoimisesta. Henkilöstökulut vähenivät vuoteen 2018 verrattuna 180.000 eurolla.

Syksyllä 2019 ohjelmistossa oli vain kaksi uutta ensi-iltaanäytelmää. Tämä näkyi lipunmyynnissä, joka jäi merkittävästi odotettua pienemmäksi.

Tilinpäätökset vuosina 2018 ja 2019 ovat oheisen taulukon mukaiset:

	TP 2018	TP 2019
Liikevaihto	685 364	586 986
Liiketoiminnan muut tuotot	2 880 218	2 810 188
Josta avustukset kaupungilta	1 950 000	1 880 000
Materiaalit ja palvelut	449 545	365 382
Henkilöstökulut	1 903 726	1 724 689
Henkilöstö, henkilötyövuodet	49	45
Poistot ja arvonalentumiset	171 141	169 457
Liiketoiminnan muut kulut	993 478	1 023 499
Rahoituskulut	2 125	7 909
Voitto +, tappio -	45 567	106 238

Teatterin osakepääoma on 100.912,48 euroa. Vapaan oman pääoman rahasto on 400.000 euroa. Oma pääoma vahvistui merkittävästi ja oli vuoden lopussa 246.299,19 euroa.

**Ohjelmistotarjonta ja mittarit:**

Kauden vetovoimaisimman näytelmät olivat Hiljaiset Sillat (4.926), Gabriel -tule takaisin! (4066), Madaamit (3229), Tahtien sota (2367) ja Kahvi mustana -trilleri (3794). Kahvi mustana jatkoi ohjelmistossa syykaudelta 2018 ja keräsi yhteensä 37 esityksellä 10.817 katsojaa. Sen tuomat pääsylipputulot vaikuttivat merkittävästi siihen, että Teatterin talous kääntyi positiiviseksi kevään 2019 aikana.

Esityksiä oli 189 ja täyttöaste 60 %. Vuoden aikana Teatterissa oli mahdollista nähdä 29 erilaista esittävän taiteen esitystä. Teatterin ja kaupungin välinen sopimus määrittelee toiminnalle asetetut tavoitteet indikaattoreiden muodossa.

Indikaattorit, toteuma	Toteuma 2018	Palvelu- sopimus 2019	Toteuma 2019
Omia näytelmiä ohjelmistossa	10	8	8
Kotimaisia näytelmiä ohjelmistossa	2	2	3
Esityksiä	206	182	189
Katsojia	31 589	30 000	27 559
Täyttöaste	64 %	60 %	60 %

Teatterilla on laaja yleisötyötoiminta, joihin osallistui 1050 henkilöä 10 tilaisuudessa.

Teatterin järjestämissä esityksissä ja tilaisuuksissa kävi yleisöä vuoden 2019 aikana merkittävästi enemmän kuin myytyjen lippujen määrä ilmaisee. Teatteri osallistui mm. Elomessulle ja Taiteiden yöhön omalla ohjelmallaan. Myös tulevan ohjelmiston esittelyt vetivät katsojia teatterisaliin.

### Hallitus ja johto

Teatterin hallitukseen ovat kuuluneet Irja Appelroth (pj), Pekka Kärkkäinen (vpj), Riikka Helenius (j), Heli Kannisto (j), Antti Kemppainen (j), Jari Nurmi (j) ja Birgitta Putkonen (j). Toimitusjohtajaksi valittiin Pasi Ruohonen ja hän aloitti työt 16.9.2019. Siihen asti toimitusjohtajana työskenteli Kirsi-Kaisa Sinisalo, jonka työsuhte päättyi 31.12.2019. Tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Oy, KHT-yhteisö, vastuullisena tilintarkastajana Marko Tiilikainen. Hallituksen kokouspalkkiot maksetaan Hämeenlinnan kaupungin lautakunnille maksettavan käytännön mukaan. Kokouksia on pidetty 16. Keväällä 2019 hallitus käsitteli teatterin rakenneuudistusta, kesällä toimitusjohtajan valintaa ja syksyllä taiteellisen johtajan kiinnitystä.

### 2. Arvio tulevasta kehityksestä

Uudistusten painopisteitä vuodelle 2020 ovat ohjelmistotarjonnan lisääminen sekä kulkurakenteen hallitseminen.

Nykyinen ohjelmistotarjonnan rakenne puretaan. Pitkien ohjelmistosuunnittelukausien vuoksi uudistusten tulokset näkyvät toiminnassa täysimääräisesti vasta vuonna 2021.

Maailmanlaajuinen koronaepidemia levisi Suomeen kevään 2020 aikana. Suomessa on otettu käyttöön poikkeustilalainsäädännön mahdollistavat keinot 17.3.2020. Yli 10 hengen yleisötilaisuudet on kielletty kuukauden ajan. Hämeenlinnan Teatteri on perunut kaikki loput kevään 40 esitystä. Arvioitu pääsylipputulomenetys on 100.000 euroa.

Koronavirus on herkästi tarttuva ja jo keväällä 2020 harjoitellaan kahta syksyllä ohjelmistoon tulevaa näytelmää. Mikäli sairastumiset tai muut syyt estävät harjoitukset ja esitysten aloittamisaika siirtyy, aiheuttaa tämä mittavat vahingot teatterin toiminnalle.

Yhteistyöselvitys Verkatehdas Oy:n kanssa on meneillään. Tästä laaditaan väliraportti maaliskuuhun mennessä. Myös Hämeenlinnan kaupungin säästöpäätökset vaikuttavat teatterin toimintaan.

Uudistusten linjaukset ja toimeenpanoehdotukset tehdään 30.6.2020 mennessä.

Hämeenlinnan Teatteri luopui Verstaas -näyttämöstä 31.12.2019. Päävuokralaisuus siirtyi Hämeenlinnan Minitheateri-Yhdistys ry:lle, joka ylläpitää lastenteatteritoimintaa Hämeenlinnassa. Teatteri tulee edelleen käyttämään tilaa produktiokohtaisesti yhteistoimintasopimukseen perustuen.

### 3. Esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Teatterin hallitus esittää, että voitto 106.237,70 euroa kirjataan omaan pääomaan, eikä osingonjakoa suoriteta.

**TULOSLASKELMA**

	1.1.2019 - 31.12.2019	1.1.2018 - 31.12.2018
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>586 985,93</b>	<b>685 363,65</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2 810 187,56	2 880 218,34
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-45 493,39	-50 468,26
Ulkopuoliset palvelut	-319 888,55	-399 076,34
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-365 381,94</b>	<b>-449 544,60</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-1 451 122,36	-1 590 481,57
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-238 518,49	-276 734,95
Muut henkilösivukulut	-35 048,02	-36 509,04
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-1 724 688,87</b>	<b>-1 903 725,56</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-169 456,81	-171 141,21
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-169 456,81</b>	<b>-171 141,21</b>
Liiketoiminnan muut kulut	-1 023 499,13	-993 478,12
<b>LIIKEVOITTO (- TAPPIO)</b>	<b>114 146,74</b>	<b>47 692,50</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	157,85	9,47
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-8 066,89	-2 134,52
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>106 237,70</b>	<b>45 567,45</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>106 237,70</b>	<b>45 567,45</b>

<b>TASE</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>V A S T A A V A A</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Muut aineettomat hyödykkeet	1 179 525,67	1 323 809,33
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>1 179 525,67</b>	<b>1 323 809,33</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	74 768,60	79 821,85
Muut aineelliset hyödykkeet	3 004,62	3 255,01
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>77 773,22</b>	<b>83 076,86</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	8,41	8,41
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>8,41</b>	<b>8,41</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 257 307,30</b>	<b>1 406 894,60</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Muut saamiset	1 287,12	1 287,12
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>1 287,12</b>	<b>1 287,12</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	17 187,63	12 479,20
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	90,50	643,50
Lainasaamiset	526 686,36	301 621,12
Muut saamiset	60 055,95	78 974,49
Siirtosaamiset	22 934,24	22 102,29
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>626 954,68</b>	<b>415 820,60</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	250,00	521,67
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>628 491,80</b>	<b>417 629,39</b>
<b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>1 885 799,10</b>	<b>1 824 523,99</b>

<b>TASE</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>V A S T A T T A V A A</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	100 912,48	100 912,48
Muut rahastot (oy)		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (oy)	400 000,00	400 000,00
<b>Muut rahastot yhteensä</b>	<b>400 000,00</b>	<b>400 000,00</b>
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-360 287,55	-405 855,00
Tilikauden voitto (tappio)	106 237,70	45 567,45
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>246 862,63</b>	<b>140 624,93</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	23 765,36	0,00
<b>PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>23 765,36</b>	<b>0,00</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 052 084,00	1 183 588,00
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 052 084,00</b>	<b>1 183 588,00</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	131 504,00	131 504,00
Saadut ennakot	52 547,46	87 139,97
Ostovelat	75 350,38	47 939,20
Velat saman konsernin yrityksille	7 804,21	14 413,40
Muut velat	39 662,50	25 307,70
Siirtovelat	256 218,56	194 006,79
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>563 087,11</b>	<b>500 311,06</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 615 171,11</b>	<b>1 683 899,06</b>
<b>V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>1 885 799,10</b>	<b>1 824 523,99</b>

**LIITETIEDOT****Tieto tilinpäätöksen laatimisessa käytetyistä säännöistä**

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu pien- ja mikroyritysten tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen (PMA) pienyrityssäännöstä.

**Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot****Arvostusperiaatteet ja -menetelmät**

Omaisuus on arvostettu poistoin vähennettyyn hankintamenuun.  
Arvostuksessa ei ole tehty muutoksia aikaisempaan arvostukseen.

**Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät**

LT 1

Poistoajat ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot

tasapoisto 10 vuotta

Koneet ja kalusto

menojäännös 25 %

Ohjelmistopäivitykset

tasapoisto 5 v.

**Vertailukelpoisuus edellisiin tilikausiin**

Tiedot ovat vertailukelpoisia

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>		
LT 2		
Varaus palkkakiista-asiassa	23 765,36	0,00
<b>Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua</b>		
LT3		
Pitkäaikaiset lainat	526 068,00	657 572,00
<b>Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot</b>		
Velat ja niiden vakuudet tase-erittäin ja vakuuslajeittain		
LT 4		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 183 588,00	1 315 092,00
Lainan vakuutena on Hämeenlinnan kaupungin omavelkainen takaus		
<b>Muut vastuut</b>		
Eläkevastuu	20 709,00	37 636,00
LT 5		
Määräaikaisten vuokrasopimusten vuokravastuut		
LT 6		
Yhteensä	5 088 632,00	6 917 365,00
<b>Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot</b>		
Hämeenlinnan Kaupungin Teatteri Oy kuuluu Hämeenlinnan kuntakonserniin ja yhdistellään konsernitilinpäätökseen.		
Kuntakonsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavilla:		
Hämeenlinnan kaupunki, Keskushallinto, Raatihuoneenkatu 9-11, 13100 Hämeenlinna.		
<b>Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä</b>		
LT 7	45	49



**Omaa pääomaa koskevat liitetiedot**

Oman pääoman erittely	2019	2018
Osakepääoma 1.1.	100 912,48	100 912,48
Osakepääoma 31.12.	100 912,48	100 912,48
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	400 000,00	400 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	400 000,00	400 000,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-360 287,55	-405 855,00
Tilikauden voitto	106 237,70	45 567,45
Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.	145 950,15	39 712,45
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>246 862,63</b>	<b>140 624,93</b>

**Hallituksen ehdotus jakokelpoisen vapaan oman pääoman käytöstä**

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	2019	2018
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	400 000,00	400 000,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-360 287,55	-405 855,00
Tilikauden voitto	106 237,70	45 567,45
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	145 950,15	39 712,45

Hallitus ehdottaa, että tilikauden voitto 106 237,70 euroa kirjataan edellisten tilikausien voittovaroihin.  
Osinkoa ei ehdoteta jaettavaksi

**Muut oikean ja riittävän kuvan aikaansaamiseksi tarvittavat liitetiedot**

LT 8	2019	2018
Pysyvät vastaavat		
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot, atk-ohjelmat		
Muiden pitkävaik. menojen hank.meno 1.1.	2 500 192,32	2 500 192,32
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00
Muiden pitkävaik. menojen hank.meno 31.12.	2 500 192,32	2 500 192,32
Kertyneet poistot	-1 176 382,99	-1 032 099,33
Tilikauden poistot	-144 283,66	-144 283,66
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 179 525,67	1 323 809,33
Koneet ja kalusto	461 442,05	430 894,86
Lisäykset tilikaudella	20 530,81	30 547,19
Vähennykset tilikaudella	-1 999,18	
Kaluston hankintameno 31.12.	479 973,68	461 442,05
Kertyneet poistot	-381 620,20	-355 013,03
Tilikauden poistot	-24 922,76	-26 067,17
Vähennysten kertyneet poistot	1 337,88	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	74 768,60	79 821,85
Sijoitukset	8,41	8,41
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
LT 9		
Myyntisaamiset	90,50	643,50
Nordea konsernitili	1 019,28	1 308,00
OP konsernitili	525 667,08	300 313,12
	526 776,86	302 264,62
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
LT10		
Ostovelat	7 804,21	14 413,40

**Tilinpäätöksen allekirjoitus**

Paikka: Hämeenlinna

Aika: \_\_\_\_ . \_\_\_\_ . \_\_\_\_

Pasi Ruohonen  
toimitusjohtajaIrja Appelroth  
hallituksen puheenjohtajaPekka Kääriäinen  
hallituksen varapuheenjohtajaRiikka Helenius  
hallituksen jäsenHeli Kannisto  
hallituksen jäsenAntti Kemppainen  
hallituksen jäsenJari Nurmi  
hallituksen jäsenBirgitta Putkonen  
hallituksen jäsen**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka: Hämeenlinna

Aika: \_\_\_\_ . \_\_\_\_ . \_\_\_\_

Marko Tiilikainen, BDO Oy  
KHT

## Luettelo kirjanpito- ja tositelajeista

Tilinpäätös		sähköisesti pdf-tiedostona
Tilinpäätös ja tase-erittely		sähköisesti pdf-tiedostona
Tililuettelo ja saldoluettelot		sähköisesti Netvisor-järjestelmässä
Tilikohtainen tuloslaskelma		sähköisesti Netvisor-järjestelmässä
Tilikohtainen tase		sähköisesti Netvisor-järjestelmässä
Tililuettelo		sähköisesti Netvisor-järjestelmässä
Kirjanpidot		
Pääkirjat		sähköisesti Netvisor-järjestelmässä
Palkkakirjanpito		sähköisesti pdf-tiedostona
Tositteet		
Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 1	sähköisesti Netvisor-järjestelmässä
Järjestelmän muodostamat	1 - 12	sähköisesti Netvisor-järjestelmässä
Muut	1 - 232	sähköisesti Netvisor-järjestelmässä
Myyntilasku	1 - 191	sähköisesti Netvisor-järjestelmässä
Myyntisuoritus	1 - 206	sähköisesti Netvisor-järjestelmässä
Ostolasku	1 - 1146	sähköisesti Netvisor-järjestelmässä
Ostosuoritus	1 - 1112	sähköisesti Netvisor-järjestelmässä
Pankki	1 - 423	sähköisesti Netvisor-järjestelmässä